



CURSO DE ACTUALIZACION DE CONOCIMIENTOS 2025-1

GESTION DE LA SEGURIDAD INDUSTRIAL SILABO

I. INFORMACION GENERAL

Asignatura	:	Gestión de la Seguridad Industrial
Código	:	HS-100
Condición	:	Obligatorio
Créditos	:	01
Horas teóricas	:	14 horas (1 crédito)
Horas por semana	:	4 (Teoría - Práctica)
Docente	:	MSc. Orlando Renzo Laura Barreto
E-mail	:	renzolaura@gmail.com

II. SUMILLA

Este curso actualiza al estudiante en la aplicación de los conceptos y herramientas académicas y tecnológicas para planificar y desarrollar la gestión de la seguridad industrial. Brinda elementos de planeamiento estratégico, donde se incluya la gestión de seguridad desde la etapa de proyecto, así como la medición del desempeño en seguridad, concepto de control total de pérdidas, introducción a la teoría de productividad, calidad, confiabilidad y seguridad.

III. COMPETENCIAS

Al finalizar la asignatura, el participante tendrá las siguientes competencias:

1. Integración de Seguridad con Productividad y Sostenibilidad
2. Pensamiento Estratégico en Seguridad Industrial
3. Gestión Basada en Indicadores y Toma de Decisiones en Seguridad
4. Liderazgo y Gestión del Cambio en Seguridad
5. Adaptación a Nuevas Tendencias en Seguridad Industrial

IV. UNIDADES DE APRENDIZAJE

1. Fundamentos del Management y su Relación con la Seguridad Industrial / 4 horas

Introducción a la gestión de la seguridad industrial. Evolución del management (Taylor, Fayol, Mayo y Drucker) Relación entre productividad, calidad, confiabilidad y seguridad. Seguridad industrial en el contexto de la gestión empresarial.

2. Planeamiento Estratégico en Seguridad Industrial / 4 horas

Importancia del planeamiento estratégico en seguridad. Seguridad industrial como pilar de sostenibilidad del negocio. Análisis del entorno y contexto organizacional Matriz FODA y su aplicación en seguridad. Definición de visión, misión y objetivos estratégicos en seguridad.



Seguridad y cultura organizacional KPI estratégicos de seguridad. Integración de la seguridad con otras funciones empresariales.

3. Medición del Desempeño en Seguridad y Gestión del Cambio / 4 horas

Construcción de indicadores. Indicadores reactivos y proactivos. Uso de tableros de control en seguridad. Modelos de gestión del cambio (Kotter, ADKAR). Factores de resistencia y estrategias de implementación. Rol del liderazgo en la transformación cultural.

4. Nuevas Tendencias y Retos en la Gestión de Seguridad Industrial / 2 horas

Digitalización y uso de tecnología (IA, IoT, Big Data). Seguridad basada en comportamiento (BBS) y liderazgo en seguridad. Enfoques de bienestar y salud mental en seguridad. Desarrollo de nuevas competencias en seguridad. Gestión de la sostenibilidad y seguridad industrial. Seguridad en la era de la automatización y robótica. ¿Hacia dónde va la seguridad industrial en los próximos años? Lecciones aprendidas y plan de acción personal.

V. METODOLOGIA

El curso se desarrolla en sesiones de teoría y práctica. En las sesiones de teoría, el docente presenta los conceptos, metodologías y aplicaciones. En las sesiones prácticas, el diálogo y debates sobre casos prácticos serán utilizados para encontrar la solución y consolidar el aprendizaje. En todas las sesiones se promueve la participación activa del estudiante.

VI. FORMULA DE EVALUACION

El aprendizaje se evaluará a través de un examen final (EF) y un trabajo individual o grupal (PP). El promedio final (PF) se obtendrá con la siguiente expresión:

$$PF = \frac{EF + PP}{2}$$

VII. BIBLIOGRAFIA

- C. Ray Asfahl David W, Rieske. Industrial Safety and Health Management. 7ma edición.
- Taylor, F. W. (1911). *The Principles of Scientific Management*. Harper & Brothers.
- Fayol, H. (1916). *Administración Industrial y General*. Editorial Hispano-Americana.
- Drucker, P. (1999). *Management Challenges for the 21st Century*. HarperBusiness.
- Kaplan, R., & Norton, D. (1996). *The Balanced Scorecard: Translating Strategy into Action*. Harvard Business School Press.
- Geller, E. S. (2001). *The Psychology of Safety Handbook*. CRC Press.
- ILO (OIT). (2001). Directrices relativas a los sistemas de gestión de la seguridad y la salud en el trabajo - ILO-OSH 2001. Organización Internacional del Trabajo.
- Reason, J. (1997). *Managing the Risks of Organizational Accidents*. Routledge.